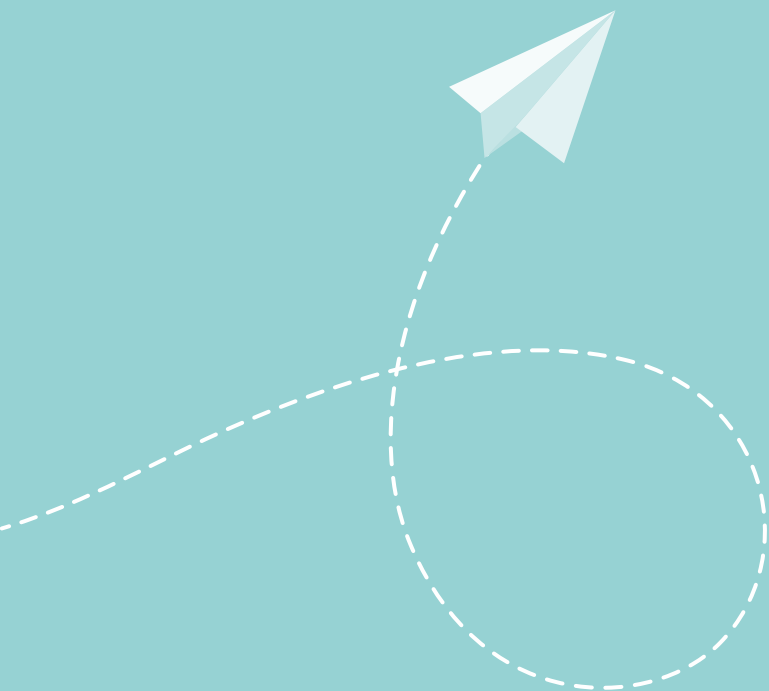


**WIR
ENTWICKELN
KOMPETENZEN
WEITER.**

CONTROLLING & CONTROLLER- SHIP

**ALLE LEHRGÄNGE, SEMINARE
UND VERANSTALTUNGEN**



CONTROLLING AUFBAUPROGRAMM

IHR SOLIDER EINSTIEG IN DIE WELT DES CONTROLLINGS

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Ich möchte im Controlling tätig sein: Womit starte ich meine Kompetenzentwicklung?
- Warum sollte ich auch als Nicht-Controller die operativen Instrumente des Controllings verstehen?
- Wie kann ich meine Kenntnisse zum internen und externen Rechnungswesen auffrischen und vertiefen?
- Wie sieht der Zusammenhang zwischen Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, sowie Cashflow-Rechnung aus?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- Daten aus dem externen Rechnungswesen als Basis für Entscheidungen kennenlernen,
- Zusammenhänge der betrieblichen Leistungsprozesse verstehen,
- Interpretation von zentralen Kennzahlen,
- Vermittlung von Aufbau & Anwendungsmöglichkeiten der Kosten- und Leistungsrechnung, sowie
- von Finanzmanagement und Methoden der Investitionsrechnung.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Sie verstehen die Struktur von Bilanz, GuV und Cashflow Statement.
- Sie können die Grundlagen der Unternehmenssteuerung richtig interpretieren.
- Mit den erworbenen Kompetenzen setzen Sie den ersten Schritt zum Certified Controller.
- Sie sprechen auch als Nicht-Controller die Sprache des Controllers und erweitern damit Ihren Entscheidungsspielraum im Unternehmen.

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

07.02.2022, Wien
06.09.2022, Wien

ONLINE-INFO-SESSION:

22.10.2021, 9:00–9:30
09.06.2022, 9:00–9:30

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang

EUR 2.890,- | für Mitglieder: EUR 2.790,-



ANSPRECHPARTNER
MAG. CLEMENS NACHBAUER, MBA
+43 1 368 68 78-3112
clemens.nachbauer@controller-institut.at

ARBEITSMETHODEN



PRAXISBERICHTE
& DISKUSSIONEN



FALL- & PRAXIS-
BEISPIELE



KLEINGRUPPEN-
ARBEITEN



AUSFÜHRLICHE
LEHRGANGS-
UNTERLAGEN

MODULÜBERSICHT – 3 MODULE IN 6 TAGEN

LEHRGANGSSTART

KICK-OFF CONTROLLING-AUFBAUPROGRAMM

07.02.2022, Online | 06.09.2022, Online

ONLINE

MODUL 1

FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN INTEGRIERT

08.–09.02.2022, Wien

07.–08.09.2022, Wien

MODUL 2

KOSTEN- UND LEISTUNGSMANAGEMENT

16.–17.02.2022, Wien

14.–15.09.2022, Wien

MODUL 3

FINANZ- UND INVESTITIONSMANAGEMENT

24.–25.02.2022, Wien

21.–22.09.2022, Wien

MARINA VASIC
AREA CONTROLLING WHOLESALER & PROFITABILITY |
A1 TELEKOM AUSTRIA AG

” Ich habe mich für das Controlling-Aufbauprogramm entschieden, weil es dem besten Preis-Leistungs-Verhältnis entspricht. Obwohl ich nicht studiert habe, konnte ich in der Praxis viele Erfahrungen sammeln. Schließlich sollte ich die Verantwortung für das Holding-Controlling übernehmen. Daher wollte ich die eine oder andere Wissenslücke schließen. Empfehlen würde ich diesen Lehrgang jedem, der bereits in einigen Controlling-Bereichen Vorkenntnisse hat und diese zu einem Big Picture zusammenfügen möchte.



LEHRGANGSLEITUNG

PROF. DR. CHRISTIAN KREUZER

Geschäftsführer, Österreichisches
Controller-Institut

CERTIFIED CONTROLLER

DAS CONTROLLING-GÜTESIEGEL FÜR KOMPETENZ UND PROFESSIONALITÄT

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Welche Kompetenzen brauche ich, um als Controller:in erfolgreich zu sein?
- Wie gestalte ich ein modernes Controlling & entwickle es weiter?
- Wie wende ich die Instrumente des Controllings in der Praxis richtig an?
- Was brauche ich, um als Controller:in in der Rolle des Sparringspartners des Managements wirksam zu sein?
- Was sollte ich über die aktuellen Entwicklungen im Controlling wissen?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- Controlling ganzheitlich verstehen & anwenden,
- konzeptionelle Grundlagen, vielfältige Instrumente und Zusammenspiel der Prozesse des Controllings,
- umfangreiche Vertiefung, Ergänzung und Aktualisierung Ihres Controlling-Wissens,
- Entwicklung eines modernen Rollenprofils als Controller:in,
- Megatrends im Controlling: Nachhaltigkeit & Digitalisierung,
- Best-Practice-Beispiele und Fallbearbeitungen aus der Praxis.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Als Certified Controller gestalten Sie das Controlling Ihres Unternehmens state-of-the-art.
- Sie wenden Ihre umfangreichen Kenntnisse in Planung, Reporting und Analyse zur Unternehmenssteuerung professionell an.
- Sie sind kompetent als Business Partner für Entscheidungen des Managements.
- Sie sichern Ihre berufliche Weiterentwicklung durch das anerkannte Controller-Diplom (zertifiziert nach IGC).

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

07.03.2022, Wien
04.10.2022, Wien
27.04.2022, Linz

ABSCHLUSS:

Diplomprüfung Certified Controller

ONLINE-INFO-SESSION:

22.10.2021, 9:00–9:30 | 31.01.2022, 9:00–9:30 |
09.06.2022, 9:00–9:30

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 9.550,- | für Mitglieder: EUR 8.950,-



ANSPRECHPARTNER
MAG. CLEMENS NACHBAUER, MBA
+43 1 368 68 78-3112
clemens.nachbauer@controller-institut.at

IGC-QUALITÄTSSIEGEL

Diese Controlling-Ausbildung ist durch das IGC-Qualitätssiegel der International Group of Controlling (IGC) zertifiziert. Damit werden die hohen Qualitätsstandards des Lehrgangs bestätigt.



ARBEITSMETHODEN

FALLBEISPIELE
AUS DER PRAXISKLEINGRUPPEN-
ÜBUNGENBEST-PRACTICE-
BEISPIELEWEB-BASED
TRAINING

MODULÜBERSICHT – 10 MODULE IN 21 TAGEN

LEHRGANGSSTART

KICK-OFF CERTIFIED CONTROLLER

07.03.2022, Wien | 04.10.2022, Wien | 27.04.2022, Linz

ONLINE

GRUNDMODUL 1

CONTROLLER & CONTROLLING08.03.2022, Wien | 05.10.2022, Wien
28.04.2022, Linz

GRUNDMODUL 2

KOSTEN- & LEISTUNGSCONTROLLING09.–10.03.2022, Wien | 06.–07.10.2022, Wien |
29.–30.04.2022, Linz

GRUNDMODUL 3

INVESTITIONS- & FINANZCONTROLLING21.–22.03.2022, Wien | 20.–21.10.2022, Wien |
19.–20.05.2022, Linz

GRUNDMODUL WAHL 4A

FINANCIAL REPORTING, IFRS & ANALYSE04.–05.04.2022, Wien | 14.–15.11.2022, Wien |
09.–10.06.2022, Linz

GRUNDMODUL WAHL 4B

FINANCIAL REPORTING, UGB & ANALYSE04.–05.04.2022, Wien | 14.–15.11.2022, Wien |
09.–10.06.2022, Linz

GRUNDMODUL 5

INTEGRIERTE PLANUNGSRECHNUNG21.–22.04.2022, Wien | 28.–29.11.2022, Wien |
30.06.–01.07.2022, Linz

KERNMODUL 1

**PSYCHO-LOGIK & BUSINESS
PARTNERING FÜR CONTROLLER**04.–05.05.2022, Wien | 13.–14.12.2022, Wien |
15.–16.09.2022, Linz

KERNMODUL 2

ADVANCED PLANNING & FORECASTING17.05.2022, Wien | 23.01.2023, Wien |
13.10.2022, Linz

KERNMODUL 3

MANAGEMENT-REPORTING18.–19.05.2022, Wien | 12.–13.01.2023, Wien |
14.–15.10.2022, Linz

KERNMODUL 4

DATA & ANALYTICS30.–31.05.2022, Wien | 24.–25.01.2023, Wien |
10.–11.11.2022, Linz

KERNMODUL 5

STRATEGIE-, WERT- & RISIKOCONTROLLING13.–15.06.2022, Wien | 13.–15.02.2023, Wien |
15.–17.12.2022, Linz

VERTIEFUNGSMODUL WAHL A

**DIGITALISIERUNG IN FINANZEN
& CONTROLLING**

27.04.2022, Wien

VERTIEFUNGSMODUL WAHL B

DECISION QUALITY FÜR BUSINESS PARTNER

17.–18.11.2021, Wien | 23.–24.05.2022, Wien

VERTIEFUNGSMODUL WAHL C

NACHHALTIGKEITSCONTROLLING

22.06.2022, Wien

ONLINE-VORBEREITUNG

CASE-COACHING

02.05.2022, Wien | 12.12.2022, Wien | 30.09.2022, Linz

ONLINE

LEHRGANGSABSCHLUSS MIT CASE-CHALLENGE

DIPLOMPRÜFUNG CERTIFIED CONTROLLER

07.07.2022, Wien | 28.02.2023, Wien | 12.01.2023, Linz



LEHRGANGSLEITUNG

UNIV.-PROF. DR. ISABELLA GRABNER
Institut für Unternehmensführung, WU

LEHRGANGSLEITUNG

DR. RITA NIEDERMAJRGeschäftsführerin,
Österreichisches Controller-Institut

DIGITAL CONTROLLING & FINANCE

TRANSFORMIEREN SIE IHRE CFO-ORGANISATION!

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie wirkt sich die Digitalisierung auf die Unternehmenssteuerung aus?
- Wie entwickelt man eine digitale Strategie?
- Was sind Trends und Entwicklungen in diesem Bereich?
- Welches Digitalisierungstool ist für mein Unternehmen geeignet?
- Welche Tools bzw. Technologien kann man einsetzen?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- einen soliden Einstieg in die Digitalisierungsthematik,
- Einblick in Robotic Process Automation (RPA), Process Mining & Digital Reporting,
- zahlreiche Use Cases von verschiedenen Expert:innen aus der Praxis,
- eine intensive Betreuung und Unterstützung des Trainerteams,
- einen hohen Praxistransfer durch die Digitalisierungswerkstatt.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Sie erhalten relevante Inputs für die Transformation im eigenen Unternehmen.
- Sie kennen die Technologien, die Ihre Unternehmenssteuerung unterstützen.
- Sie wissen, wie sie eine Digitalisierungsstrategie aufsetzen.
- Sie tauschen sich mit anderen Unternehmen aus und haben ein Experten-Netzwerk.

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

27.04.2022, Wien/Online

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang Wien/Online

EUR 2.790,- | für Mitglieder: EUR 2.590,-



ANSPRECHPARTNERIN

BIRGIT HUEMER-POKORNY, MA

+43 1 368 68 78-3122

birgit.huemer-pokorny@controller-institut.at

ARBEITSMETHODEN



WORKSHOPS &
KLEINGRUPPEN-
ARBEITEN



DIGITALE
LERNMODULE



DIREKTER
WISSENS-
TRANSFER IN
IHREN ALLTAG



BEST-PRACTICE-
BEISPIELE

MODULÜBERSICHT – 5 MODULE IN 8,5 TAGEN

MODUL 1 DIGITALISIERUNG IN FINANZEN & CONTROLLING: STRATEGIE, ORGANISATION, PROZESSE, METHODEN 27.04.2022, Wien	MODUL 2 ROBOTIC PROCESS AUTOMATION (RPA) 03.–04.05.2022, Online	ONLINE
MODUL 3 PROCESS MINING 10.–11.05.2022, Online	MODUL 4 DIGITAL REPORTING 17.–18.05.2022, Online	ONLINE
MODUL 5 – WEBINAR KI UND MACHINE LEARNING IN PLANUNG & FORECAST 24.05.2022, Online	MODUL 6 DIGITALISIERUNGSWERKSTATT 31.05.2022, Wien	ONLINE

MICHAEL SCHRAMM

HEAD OF BLOCKCHAIN COMPETENCE CENTER | EY ÖSTERREICH

„ Das Kompaktprogramm Digital Controlling & Finance vermittelt tiefe Einblicke in mögliche Digitalisierungsstrategien. Sie lernen die notwendigen Schritte kennen, um die Digitalisierung in Ihrem Unternehmen voranzutreiben. Im Fokus stehen aktuelle Tools, wie zum Beispiel Robotic Process Automation (RPA) oder Process Mining, die Sie unterstützen Ihre Prozesse zu optimieren und in Zukunft agiler zu handeln. Schlussendlich erfahren in der Digitalisierungswerkstatt, wie Sie Ihr neuerworbenes Wissen direkt in die Praxis übertragen. “



WORKSHOPLEITER
DIGITALISIERUNGSWERKSTATT

MICHAEL SCHRAMM, MSC

Head of Blockchain Competence Center |
EY Österreich

BUSINESS PARTNER EXCELLENCE

DER CONTROLLER ALS SPARRINGSPARTNER DES MANAGEMENTS

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie gelingt es mir als Controller:in, vom Management als starker Sparringspartner:in wahrgenommen zu werden?
- Wie gestalte ich meine persönliche Rolle als Business Partner des Managements?
- Welche Kompetenzen benötige ich dafür? Welche Potenziale muss ich dafür weiterentwickeln?
- Was sollte ich im Unternehmen beachten?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- umfangreiche, individuelle Potenzialanalyse inklusive Persönlichkeitsreport,
- interaktive Trainings & Workshops zu den relevanten Business-Partner-Kompetenzen,
- eingehende (Selbst-)Reflexion zum eigenen Verhalten in praxisnahen Situationen,
- professionelles Experten-Feedback für Ihre Entwicklung,
- Austausch und Best Practices zur Umsetzung im Unternehmen.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Sie tragen als Business Partner zur Verbesserung des unternehmerischen Erfolgs bei.
- Sie kennen Ihre persönlichen Entwicklungsfelder und können sie aktiv gestalten.
- Sie haben Rollenklarheit und vermitteln Selbstsicherheit und Kompetenz.
- Alle Trainingsmodule unterstützen die Weiterentwicklung der erfolgskritischen Kompetenzdimensionen.

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

20.04.2022, Wien

ONLINE-INFO-SESSION:

26.01.2022, 9:00–9:30

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang

EUR 4.090,- | für Mitglieder: EUR 3.790,-

Lehrgang inkl. Business-Partner-Coaching

EUR 4.290,- | für Mitglieder: EUR 3.990,-



ANSPRECHPARTNER
MAG. CLEMENS NACHBAUER, MBA

+43 1 368 68 78-3112
clemens.nachbauer@controller-institut.at

PARTNER



Individuum
Team
Organisation

ARBEITSMETHODEN



DEVELOPMENT
LAB



WORKSHOPS &
KLEINGRUPPEN-
ARBEITEN



PRÄSENTATIONEN
& ROLLENSPIELE



COACHING

MODULÜBERSICHT – 6 MODULE IN 8 TAGEN

LEHRGANGSSTART

KICK-OFF BUSINESS PARTNER EXCELLENCE

20.04.2022, Wien

ONLINE

MODUL A

DEVELOPMENT LAB FÜR BUSINESS PARTNER

21.04.2022, Wien

MODUL B1

ERFOLGREICH VERHANDELN UND ÜBERZEUGEN

11.05.2022, Wien

MODUL B2

KONFLIKTE VERSTEHEN UND LÖSEN

12.05.2022, Wien

MODUL B3

DECISION QUALITY FÜR BUSINESS PARTNER

23.–24.05.2022, Wien

MODUL B4

INTERN BERATEN, CHANGE BEGLEITEN

09.–10.06.2022, Wien

WEBINAR

DIE ROLLE ALS CHANGE-AGENT

14.06.2022, 10:30–11:30 Uhr

ONLINE

MODUL C

PRACTICE LAB

21.06.2022, Wien



LEHRGANGSLEITUNG

DR. RITA NIEDERMAYR

Geschäftsführerin, Österreichisches
Controller-Institut



LEHRGANGSLEITUNG

DR. KURT DURNWALDER

CEO, ITO – Individuum Team Organisation

CERTIFIED NPO-CONTROLLER

CONTROLLING-KOMPETENZ & PROFESSIONALITÄT FÜR IHRE ORGANISATION

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Welche Kompetenzen brauche ich, um als Controller:in in einer Non-Profit-Organisation erfolgreich zu sein?
- Wie gestalte ich ein modernes NPO-Controlling und entwickle es weiter?
- Wie wende ich die Instrumente des Controllings in der Praxis richtig an?
- Was brauche ich, um als Controller:in in der Rolle des Sparringspartners des Managements wirksam zu sein?
- Was sollte ich über die aktuellen Entwicklungen im Controlling wissen?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- Controlling mit Fokus auf Non-Profit-Organisationen ganzheitlich verstehen & anwenden,
- konzeptionelle Grundlagen, vielfältige Instrumente und Zusammenspiel der Prozesse des Controllings,
- umfangreiche Vertiefung, Ergänzung und Aktualisierung Ihres Controlling-Wissens,
- Entwicklung eines modernen Rollenprofils als Controller:in,
- Best-Practice-Beispiele aus der NPO-Praxis,
- Megatrends im Controlling: Nachhaltigkeit & Digitalisierung.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Als Certified NPO-Controller:in gestalten Sie das Controlling Ihrer Organisation state-of-the-art.
- Sie wenden Ihre umfangreichen Kenntnisse in Planung, Reporting und Analyse zur Steuerung von Non-Profit-Organisationen professionell an.
- Sie setzen Werkzeuge des zielorientierten Managements und des strategischen Controllings ein.
- Sie sind kompetent als Business Partner für Entscheidungen des Managements.

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

07.03.2022, Wien

ABSCHLUSS:

Diplomprüfung Certified NPO-Controller

ONLINE-INFO-SESSION:

22.10.2021, 9:00–9:30

31.01.2022, 9:00–9:30

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 4.750,- | für Mitglieder: EUR 4.450,-



ANSPRECHPARTNER
MAG. CLEMENS NACHBAUER, MBA

+43 1 368 68 78-3112

clemens.nachbauer@controller-institut.at

ARBEITSMETHODEN



FALLBEISPIELE
AUS DER PRAXIS



KLEINGRUPPEN-
ÜBUNGEN



BEST-PRACTICE-
BEISPIELE



WEB-BASED
TRAINING

MODULÜBERSICHT – 6 MODULE IN 10 TAGEN

LEHRGANGSSTART

KICK-OFF CERTIFIED NPO-CONTROLLER

07.03.2022, Wien

ONLINE

MODUL 1
CONTROLLER & CONTROLLING

08.03.2022, Wien

MODUL 2
**PLANUNG UND BUDGETIERUNG IN NPOs
UND ÖFFENTLICHER VERWALTUNG**

09.–10.03.2022, Wien

MODUL 3
**KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG IN
NPOs UND ÖFFENTLICHER VERWALTUNG**

29.–30.03.2022, Wien

MODUL 4
**BERICHTSWESEN IN NPOs UND
ÖFFENTLICHER VERWALTUNG**

28.04.2022, Wien

MODUL 5
**PSYCHO-LOGIK UND BUSINESS
PARTNERING FÜR CONTROLLER**

04.–05.05.2022, Wien

MODUL 6
**STRATEGISCHES MANAGEMENT IN NPOs
UND ÖFFENTLICHER VERWALTUNG**

18.–19.05.2022, Wien

VERTIEFUNGSMODUL WAHL A
DIGITAL CONTROLLING & FINANCE

27.04.2022, Wien

VERTIEFUNGSMODUL WAHL B
DECISION QUALITY FÜR BUSINESS PARTNER

23.–24.05.2022, Wien

VERTIEFUNGSMODUL WAHL C
NACHHALTIGKEITSCONTROLLING

22.06.2022, Wien

LEHRGANGSABSCHLUSS MIT CASE-CHALLENGE

DIPLMPRÜFUNG CERTIFIED NPO-CONTROLLER

14.06.2022, Wien

ONLINE



LEHRGANGSLEITUNG
UNIV.-PROF. DR. ISABELLA GRABNER
Institut für Unternehmensführung, WU



LEHRGANGSLEITUNG
DR. RITA NIEDERMAJR
Geschäftsführerin,
Österreichisches Controller-Institut

CERTIFIED HR-CONTROLLER

HUMAN RESOURCES TRANSPARENT STEuern
UND ERFOLGREICH EINSETZEN

BESCHÄFTIGEN SIE DIESE FRAGEN?

- Wie verbessere ich die Basis für Personalentscheidungen?
- Wie gelingen die Einführung und die Weiterentwicklung des Personalcontrollings in meinem Unternehmen?
- Wie gestalte ich einen integrierten HR-Planungs- und Steuerungsprozess?
- Was sollte ich über HR-Analytics in der Anwendung wissen?
- Wie gestalte ich mein HR-Reporting effizient & empfängerorientiert?

DAS KÖNNEN SIE ERWARTEN:

- systematischer Lehrgangsaufbau anhand des Personalcontrolling-Prozessmodells 2.0,
- Bezugsrahmen für Unternehmen und Organisationen, die ihr Personalcontrolling auf den neuesten Stand bringen wollen,
- Personalkennzahlen für strategische und operative Personalentscheidungen,
- Personalcontrolling im Kontext der Digitalisierung,
- Überblick und Anwendung von Tools zur Personalsteuerung.

IHR PRAXISNUTZEN NACH DEM ABSCHLUSS:

- Als Certified HR-Controller:in wissen Sie, welche Personalkennzahlen für Personalentscheidungen erforderlich sind.
- Leistungen Ihres Human Capital können Sie transparent und messbar darstellen.
- Sie kennen die Erfolgsfaktoren bei der Einführung eines Personalcontrollingsystems.
- Sie sind in der Lage, eine Personal- und Prozesskostenrechnung anzuwenden.
- Sie gestalten Ihr Berichtswesen empfängerorientiert.

HARD FACTS

STARTTERMIN(E) & DURCHFÜHRUNG:

12.09.2022, Wien

ABSCHLUSS:

Diplomprüfung Certified HR-Controller

ONLINE-INFO-SESSION:

14.06.2022, 9:00–9:30

PREISE

Teilnahmegebühren (exkl. USt.)

Lehrgang (inkl. Prüfung)

EUR 5.850,- | für Mitglieder: EUR 5.550,-



ANSPRECHPARTNER
MAG. CLEMENS NACHBAUER, MBA

+43 1 368 68 78-3112
clemens.nachbauer@controller-institut.at

ARBEITSMETHODEN



PRAXIS-
VORTRÄGE &
DISKUSSIONEN



WORKSHOPS &
KLEINGRUPPEN-
ARBEITEN



BEST-PRACTICE-
BEISPIELE



LEHRGANGS-
UNTERLAGEN &
VERTIEFENDE
FACHLITERATUR

MODULÜBERSICHT – 4 MODULE IN 10 TAGEN

LEHRGANGSSTART

KICK-OFF CERTIFIED HR-CONTROLLER

12.09.2022, Online

ONLINE

MODUL 1

**HR-MANAGEMENT UND STRATEGISCHES
PERSONALCONTROLLING**

13.–15.09.2022, Wien

MODUL 2

**OPERATIVES, QUANTITATIVES PERSONALCONTROLLING
& HR-ANALYTICS**

26.–28.09.2022, Wien

MODUL 3

**PERSONALWIRTSCHAFTLICHES FUNKTIONSCONTROLLING
UND QUALITATIVES PERSONALCONTROLLING**

03.–04.11.2022, Wien

MODUL 4

**PERSONALWIRTSCHAFTLICHES REPORTING,
IMPLEMENTIERUNG UND TOOLS**

24.–25.11.2022, Wien

LEHRGANGSABSCHLUSS

DIPLOMPRÜFUNG CERTIFIED HR-CONTROLLER

16.12.2022, Wien

BETTINA WEISSENBÖCK, MA MBA
SENIOR HR EXPERT | MIELE GMBH

„ Der Lehrgang Certified HR-Controller war für mich von großem Nutzen, da alle Bereiche und Aspekte inklusive Best Practices des HR-Controllings verständlich vermittelt wurden. Man konnte sich für das eigene Unternehmen Ideen, Verbesserungsmöglichkeiten und neue Ansätze mitnehmen und sich absichern, dass man am richtigen Weg ist. Die Gruppenarbeiten waren besonders lehrreich und gut aufbereitet. Der Vorteil bestand darin, dass man Gelerntes gleich in Case Studies umsetzen und die Theorie somit verinnerlichen konnte. Den Austausch mit den anderen Kursteilnehmern fand ich besonders wertvoll, um eine Idee davon zu erhalten, wie andere Unternehmen HR-Controlling umsetzen. “



LEHRGANGSLEITUNG

PROF. DR. SILKE WICKEL-KIRSCH

Professorin für Personalwirtschaft und
Organisation, Hochschule Rhein-Main,
Wiesbaden

EINZELSEMINARE

CONTROLLING-KOMPETENZ FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

IHR NOTWENDIGES KNOW-HOW FÜR EINE ERFOLGREICHE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

VORTRAGENDE

Mag. Marie Meyer-Marktl |
fulfilment at work

TERMINE

22.–23.03.2022, Wien

PREIS

EUR 1.690,- (EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

HINWEIS

Online-Follow-up-Session nach
3 Monaten: Reflexion, Fachcoaching
und Diskussion zu aktuellen
Herausforderungen

INHALTE

- Bedeutung des Controllings: Rollenverständnis, Verantwortlichkeiten und Zielsetzungen
- Grundlagen zu Kostenrechnung, Kostenträger und Kostenstellen, Verrechnungen und Verrechnungssätze
- Budgetierung und Mehrjahresplanung, Business-Pläne challengen, Key Facts zum Risikomanagement
- Finanz- sowie Investitionsplanung und -umsetzung, Investitionen und Abschreibungen, Liquidität & Cashflow
- Monats- und Jahresabschlüsse verstehen: Kennzahlen, Bilanz und GuV, Rückstellungen festlegen und Ableiten von wirksamen Maßnahmen

PRICING

WAS SIE NICHT NUR ALS CONTROLLER:IN ÜBER BESSERE PREISE WISSEN SOLLTEN

VORTRAGENDE

Mag. Marie Meyer-Marktl |
fulfilment at work
Friedrich Schnitzler | Danfoss

TERMINE

11.–12.05.2022, Wien

PREIS

EUR 1.690,-
(EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Unternehmens- und Preisstrategie: Einflussfaktoren, Grundlagen
- Möglichkeiten der Preisfestlegung: z.B. Cost+, dynamisches Pricing, Conjoint-Analyse
- Erfolgreiche Einführung einer neuen Preispolitik: 365-Grad-Check und Change Management
- Die wichtigsten Pricing KPIs und Pricing Reporting
- Preisveränderungen managen: Faktoren für Preiserhöhung oder –Senkung, jährliche Preiserhöhungen richtig meistern
- Clevere Preiskommunikation, Pricing Stakeholder sowie Quick Wins und Fallbeispiele

PRODUKTIONSCONTROLLING

ERFOLGSFAKTOREN FÜR DEN WETTBEWERBSVORTEIL IN ZEITEN ZUNEHMENDER DIGITALISIERUNG

VORTRAGENDE

DI Heinz Kailbauer, MSc | Syngroup
Mag. Walter Woitsch | Syngroup
Mag. Armin Hessenberger |
Montana Tech Components

TERMINE

17.–18.03.2022, Wien
20.–21.10.2022, Wien

PREIS

EUR 1.690,-
(EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Leitplanken für den erfolgreichen Aufbau eines wirksamen Produktionscontrollings
- Überblick über die technische Anbindung von Controllingssystemen und erfolgreich umgesetzte Systeme
- Digitalisierung (Industrie 4.0) und Konsequenzen für das Produktionscontrolling
- Arbeitsmethoden: Toolbox, Vorträge und Diskussionen, Best-Practice-Beispiele, Erarbeitung von Praxisbeispielen,
- Workshop „Pilotfabrik“: Echtzeit-Assistenzsysteme im Zusammenspiel

EINZELSEMINARE

PRESENTATION SKILLS FÜR BUSINESS PARTNER

ÜBERZEUGEND ARGUMENTIEREN & PRÄSENTIEREN MIT STORYTELLING

VORTRAGENDE

Mag. Christine Hoffmann |
www.christinehoffmann.at

TERMINE

18.–19.05.2022, Wien

PREIS

EUR 1.690,-
(EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Interesse und Aufmerksamkeit sichern, Integration von Bildern und Storytelling
- Das pyramidale Prinzip, der 3-Satz
- Souveräner Umgang mit unterschiedlichen Medien
- Stimme, Körpersprache und Blickkontakt als Wirkungsbooster
- Beleuchtung individueller Präsentationserfolgsstrategien
- Selbstsicherer Umgang mit herausfordernden Präsentationssituationen
- Learning by Doing – Impulspräsentationen, Vorbereitungs- und Präsentationsübungen mit Videoanalyse und Feedback

DECISION QUALITY FÜR BUSINESS PARTNER

WERTSICHERUNG BEI STRATEGISCHEN ENTSCHEIDUNGEN

VORTRAGENDER

Daniel Dantine | Decision Advisory
Group GmbH

TERMINE

23.–24.05.2022, Wien

17.–18.11.2021, Wien

PREIS

EUR 1.690,-
(EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Einführung in Entscheidungsqualität (Decision Quality – DQ)
- Der Entscheidungsprozess im Fokus
- Entscheidungsrahmen und Alternativen
- Umgang mit Unsicherheit
- Analyse und Bewertung: von klassischen Tools, Problemen und der notwendigen Transparenz

NACHHALTIGKEITSCONTROLLING

INTEGRATION VON FINANZIELLER UND NICHT-FINANZIELLER STEUERUNG

VORTRAGENDE

Mag. Mirko Waniczek & Georg Rogl |
EY Österreich

TERMIN

22.06.2022, Wien

PREIS

EUR 1090,-
(EUR 990,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Regularien und freiwillige Berichtsstandards gemäß geltender Rechtslage bzw. EU Sustainability Reporting Directive
- Nachhaltiges Steuerungsmodell und Performance-Kennzahlen für eine nachhaltige Unternehmenssteuerung
- Entwicklung einer Sustainability BSC
- Aufsetzen eines Ziele- und Maßnahmenprogramms unter Einbindung der UN Sustainable Development Goals
- Investitionsbeurteilung unter dem Blickwinkel der Nachhaltigkeit (Green Business Cases)

EINZELSEMINARE

PROJEKTCONTROLLING

MEHR ERFOLG DURCH GEZIELTE PROJEKTSTEUERUNG

VORTRAGENDE

Doz. (FH) Mag. Dr. Christian Böhm |

S+B Gruppe AG Mag.

Mag. Michael Popp |

next level consulting Österreich

TERMINE

05.–07.10.2022, Wien

PREIS

EUR 2.090,-

(EUR 1.990,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Projektcontrolling-Prozess: Ziele, Ergebnisse, Ablauf, Instrumente
- Integriertes Projektcontrolling: Leistungen, Termine, Ressourcen, Kosten
- Soziales Projektcontrolling
- EDV-Unterstützung im Projektcontrolling
- Ergebnisse des Projektcontrolling-Prozesses
- Grundlagen des projektbezogenen Finanz- und Rechnungswesens
- Aufbau der Projektkostenrechnung

PROJEKTPORTFOLIOMANAGEMENT UND MULTIPROJEKTCONTROLLING

PROJEKTÜBERGREIFENDE RESSOURCEN RICHTIG STEUERN

VORTRAGENDER

Mag. Michael Popp |

next level consulting Österreich

TERMINE

13.–14.06.2022, Wien

30.11.–01.12.2022, Wien

PREIS

EUR 1.690,-

(EUR 1.590,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Zusammenhänge zwischen Einzelprojektprozessen und Projektportfolioprozessen
- Multiprojektcontrolling: Methoden und Instrumente
- Organisatorische Strukturen: Steuerungs- und Entscheidungsgremien
- Projektübergreifende Elemente: Steuerungsinstrumente, Berichtswesen und Kennzahlen
- Aufbau eines laufenden Controllings strategischer Projekte
- Integration des Multiprojektcontrollings in bestehende Managementinstrumente
- Aggregiertes Multiprojektcontrolling und –Reporting sowie Kosten- und Finanzcontrolling in projektorientierten Unternehmen

EINZELSEMINARE

CONTROLLING-KOMPETENZ IN EINRICHTUNGEN DES GESUNDHEITSWESENS KNOW-HOW FÜR EINE NACHHALTIG ERFOLGREICHE STEUERUNG

VORTRAGENDER

Stefan Dür, MA | goMed GmbH

TERMIN

16.05.2022, Wien

PREIS

EUR 790,-
(EUR 690,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Bedeutung des Controllings: Rollenverständnis, Verantwortlichkeiten/ Erwartungen und Zielsetzungen
- Einstieg in die Prozesse: Controlling in den Unternehmensprozessen, Controlling-Prozessmodell, Instrumente und Aufgaben, Organisation
- Berichtswesen: Grundlagen, Tipps zur inhaltlichen und optischen Gestaltung, aktuelle Trends und Anforderungen
- Kennzahlen: wirtschaftliche und personalwirtschaftliche Kennzahlen

HINWEIS

Thematisch findet anlassbezogen eine Überleitung auf das Seminar **Personalmanagement im Gesundheitswesen** statt.

PERSONALMANAGEMENT IM GESUNDHEITSWESEN

PERSONALMANAGEMENT, -BEDARFSANALYSE UND -EINSATZ IN GESUNDHEITS- UND PFLEGEEINRICHTUNGEN

VORTRAGENDER

Prof. Dr. Christoph Zulehner |
goMed GmbH

TERMIN

17.05.2022, Wien

PREIS

EUR 790,-
(EUR 690,- Firmenmitglieder)

INHALTE

- Personalmanagement: Aufbau, Parameter, Vorgehensweise
- Personalbedarfsanalyse und Kennzahlen: Kalkulation, Fehlzeiten und Fehlzeitenmanagement, Arbeitsplatzmethode, leistungsorientierte Methode und prozessorientierte Methode
- Grade- and Skill-Mix: Erläuterungen und Vorgehensweise
- Personaleinsatzplanung: Vollzeitäquivalente, Mitarbeitende und Urlaubsplanung
- Benchmarks to go: Kennzahlen und Anwendung in der Praxis

42. ÖSTERREICHISCHER CONTROLLERTAG

JAHRESFORUM FÜR CONTROLLING & FINANCIAL LEADERSHIP



03.–04.
MÄRZ 2022
HILTON
VIENNA PARK

Seit mehr als 40 Jahren zählt der Controllertag zu den größten und bedeutendsten Fachtreffen im deutschsprachigen Raum. Die zweitägige Konferenz greift – wissenschaftlich fundiert und praxisnah – die neuesten Entwicklungen und Zukunftsthemen aus Finanz, Controlling und Unternehmensführung auf. Hochkarätige Expert:innen aus der Vorstandsebene, dem Topmanagement sowie Führungskräfte stellen ihre Strategien, Konzepte und Erfahrungen vor. In der „Controlling Night“ kommt das Who’s who der österreichischen Controlling- und Finance-Szene zusammen, um sich auszutauschen und Kontakte zu knüpfen.

www.controllertag.at



BETR. OEC. RALPH THURNHER, MBA
LEITUNG KONZERNCONTROLLING | SPAR
ÖSTERREICHISCHE WARENHANDELS-AG

” Den Controllertag würde ich weiterempfehlen, weil es eine vielseitige Veranstaltung mit interessanten Vorträgen ist, die motiviert, die Zukunft des Controllings im Unternehmen und in Österreich zu gestalten. Zusätzlich besteht die Möglichkeit, sich mit Kollegen, Fachexperten und Beratungsunternehmen in einem angenehmen Umfeld ungestört auszutauschen. Die Veranstaltung wurde durch Vorträge aufgelockert, die sich nicht nur ausschließlich auf Controlling-Themen fokussieren. “

DIE HIGHLIGHTS

- Jährlicher Treffpunkt für rund 300 Topmanager:innen und Führungskräfte aus Finance und Controlling.
- Spannende Umsetzungen aus der Praxis in Form von Best Practice Cases renommierter Unternehmen.
- Fokus auf Digitalisierung und Themen wie Robotics, KI, Data Science, Advanced Analytics etc.
- Fokus auf aktuelle Tophemen wie Nachhaltigkeit und technologische Innovation.
- Interaktiver Austausch und aktuelle Ausgabe des Controlling-Panels.



FACHLICHE LEITUNG
UNIV.-PROF. DR. ISABELLA GRABNER
Professorin für Strategy and Managerial Accounting | Institut für Unternehmensführung, WU



FACHLICHE LEITUNG
MAG. MIRKO WANICZEK
Associate Partner | EY Management Consulting



ANSPRECHPARTNERIN
MAG. ELISABETH PERDAU
Projektleitung Kongresse
elisabeth.perdau@controller-institut.at

COMPETENCE ASSESSMENT IN DER INDUSTRIE

ERFOLGREICHES MANAGEMENT BEDEUTET, SICH DER KOMPETENZEN SEINER ORGANISATION BEWUSST ZU SEIN UND DIESE GEZIELT ZU FÖRDERN.

Die richtigen Personen zu finden, ist eine Herausforderung. Der Arbeitsmarkt für leistungsfähige Fachkräfte ist eng und die aktuell nachgefragten Kompetenzen in Analytics und IT werden in vielen Bereichen benötigt. Oft erschweren Standortnachteile die Suche. Umso wichtiger ist es, das bestehende Team bestmöglich zu entwickeln.

UNTERNEHMEN

Unser Kunde ist ein börsennotierter Industriekonzern mit starken Wachstumsraten. Bei ca. 2 Mrd. Euro Umsatz und über 10.000 Mitarbeiter:innen liegt die Exportquote bei über 90 Prozent. Der Konzern beschäftigt an die 80 Controller:innen in über 20 Ländern.

AUSGANGSSITUATION

Der Konzern weist eine sehr erfolgreiche Wachstumsstory auf und hat ein gut entwickeltes Controlling. Das starke Wachstum wurde durch eine sehr unternehmerische Betriebskultur ermöglicht, aber auch durch Akquisitionen beschleunigt. Als Konsequenz sind zwar viele kleinere schlagkräftige Einheiten entstanden, es fehlte jedoch an einer gemeinsamen Klammer für Steuerung und Führung.

In den letzten Jahren wurde daher die Organisation vollkommen neu aufgestellt; anstelle starker regionaler Gesellschaften wurden funktionale Linien geschaffen. Dadurch wurde auch die Finanzorganisation verändert und – vor allem in den Regionen – als starker Counterpart zu den Vertriebs- und Produktionslinien etabliert.

Diese neue Rolle des Controllings bedarf eines anderen Verständnisses von Business Partnering. Controller:innen müssen in Zukunft als eigenständige Expert:innen auftreten und nicht alleine als Servicefunktion.

PROBLEMLÖSUNG

Um die Eignung der Controller:innen objektiv festzustellen und persönliche Entwicklungsgebiete zu identifizieren, wurde ein einwöchiges Entwicklungsprogramm aufgesetzt. Das Programm wurde in vier Durchführungen verpflichtend für alle mit jeweils ca. 15 Teilnehmenden lokal umgesetzt.

Das Programm startete mit einem eintägigen Development-Center für alle. Jeder Teilnehmende durchlief mehrere Stationen (Rollenspiele, Tiefeninterviews, Präsentations-Challenges, Potenzialanalyse) und interagierte mit Diagnostikern, Peers und Führungskräften. Am Ende erhielt jeder im Rahmen eines ausführlichen Entwicklungsgesprächs Feedback.

In den restlichen vier Tagen des Programms wurden ausgewählte Inhalte des Business Partnerings in Kleingruppen trainiert. Dabei wurde auf das Rollenverständnis, das Storytelling, die interne Beratung, sowie auf das Erzielen von Wirkung und Change Management fokussiert.

FAZIT

Eine individuelle Weiterentwicklung der Mitarbeiter:innen fördert den Erfolg der Organisation.

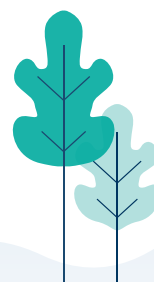
- Eine objektive Beurteilung wird wertschätzend wahrgenommen.
- Optional: Ein begleitendes Coaching kann unterstützend in Anspruch genommen werden.



ANSPRECHPARTNER
PROF. DR. CHRISTIAN KREUZER
Geschäftsführung
christian.kreuzer@controller-institut.at



ANSPRECHPARTNERIN
CARMEN BÖSCH, MA
Projektmanagement Inhouse Training
carmen.boesch@controller-institut.at



Transformation zu Ihren Bedingungen und nach Ihrem Zeitplan

RISE with SAP ...

... ist ein neues Angebot.

Es basiert auf einem einfachen, flexiblen Ansatz, der sich den Anforderungen jedes Unternehmens anpasst und bei allen Schritten der Transformation zum intelligenten Unternehmen begleitet. Sie können Ihren individuellen Weg gehen – so wie es für Sie am besten ist.

Weitere Infos
finden Sie hier:



sap.at/rise



DIPL.-ING. DOMINIK GRASSER

VORSTANDSASSISTENT | INNOVATIONSMANAGEMENT |
VOESTALPINE METAL ENGINEERING GMBH

” Ich habe den Lehrgang Certified Controller besucht, um die im Rahmen meines Studiums erlangten Controlling-Kompetenzen praxisorientiert zu erweitern und mein Verständnis für die finanzwirtschaftliche Unternehmenssteuerung zu vertiefen. Der Lehrgang deckt mit seiner modularen Struktur nicht nur weite Teile der klassischen Controller-Tätigkeiten ab, sondern vertieft auch moderne, datenbasierte Analyse- und Controlling-Methoden. Als besonders spannend und lehrreich empfand ich die von den Trainern bzw. den weiteren Teilnehmern geteilten Erfahrungen und Best Practices in den einzelnen Modulen. “

DR. MICHAEL KALATSCHAN

VICE PRESIDENT CONTROLLING | MIBA AG

” Der Lehrgang Certified Controller ist einerseits durch sein umfassendes Themenspektrum immer am Puls der Zeit. Andererseits gelingt den Trainer:innen trotz der Komplexität der Inhalte eine kompakte Wissens- und Erfahrungsmittlung. Dabei werden nicht nur Neueinsteiger abgeholt, auch erfahrene Controller:innen können ihr Wissen auffrischen und ihre bereits vorhandenen Kompetenzen weiterentwickeln. Absolut ansprechend ist zudem die Mischung aus Theorie und Praxis im Lehrgang sowie die Möglichkeit, sich mit anderen Teilnehmern auszutauschen und das eigene Netzwerk weiter auszubauen. “